

銘傳大學九十一學年度轉學生招生考試

八月四日 第三節

企管 轉三

管理學 試題

一、解釋名詞：(每題五分)

1. Bureaucracy
2. Decentralization
3. Diversification
4. Entrepreneurs
5. Just-in-time Inventory System
6. Management by Objectives
7. Strategic Business Unit
8. Span of Control

二、問答題：(每題十五分)

1. 請問何謂 BCG 矩陣，其主要內容與目的為何？
2. 請問工作特性模式(Job Characteristics Model)所提出的主要工作構面包含哪些？此模式之目的何在？
3. 請問公平理論的主要內涵為何？基於此一理論，當員工感受到不公平時，他(她)可以有哪些選擇？此一理論所謂公平是如何得出的？
4. 下表示建築房屋時的主要活動，請一下表回答下列問題：

事件代號	事件完成內容	所需時間	先導事件
A	申請建照	3 週	—
B	整地	2 週	A
C	打地基	4 週	B
D	樑柱結構體施作	8 週	C
E	內牆隔間	4 週	D
F	水電管線安裝	3 週	D
G	外牆結構施作	3 週	D
H	廚浴設施	2 週	E, F
I	木工裝潢	4 週	H
J	內牆粉刷	2 週	H
K	地板	2 週	I, J
L	外牆磁磚	3 週	G

M	交屋前整理	1 週	K, L
---	-------	-----	------

- (1) 請畫出上表個活動之要徑圖
- (2) 請問完成此工程所需時間？
- (3) 請問哪些活動若受到干擾延遲的話，會使整個工程受到延誤？

試題完