

管理理論與實務試題

(限用答案本作答)

所有的論點都必須提出支持理由並解釋說明之，否則該題不予計分！

1. Michael Porter 建議了哪三種競爭策略給企業？請列出此三種策略，並分別說明之。〔20分〕
2. 請列舉並說明中小企業走上國際化的途徑。〔25分〕
3. 請詳述作業控制之三種形式，並分別舉例說明之。〔20分〕
4. 假設你有三個工作機會，摘述如下：
 - (1) 第一個機會是一個大公司的基本職位。薪資是 40,000 元，你會在一個非常誘人的地點工作。但是，你也看到升遷的機會非常有限，你也知道你很可能常需要搬家。
 - (2) 第二個機會是一個新成立公司的職務。薪資是 30,000 元，你知道你將需要工作非常長的時間。但是，如果這個公司能夠經營一年，將會有無窮的機會。你可能有時會要搬家，但會是好幾年以後。
 - (3) 第三個機會是你家族企業的一個職位。薪資是 55,000 元，你從中級主管開始做起。你知道你可以掌控自己的調動，但你也知道公司內會有些人因為你的家族關係而討厭你。以期望理論為架構，來評估這三個工作機會，決定你要選擇哪個工作。在選擇工作時，還有哪些結果對你很重要？〔35分〕

試題完